



Zwischenbericht zum Stand des  
Entwicklungs- und Veränderungs-  
prozesses im LSN am 19.03.2011

## Entwicklungsphasen

### Phase 1: Grundlagenbestimmung und Rahmenkonzeption

- **Bestandsaufnahme (was ist vorhanden)**
- **Leitbildentwicklung (wohin soll die „Reise“ gehen)**
- **Annahme des Leitbildes durch den Verbandstag 2012**

## Entwicklungsphasen

### Phase 2: Bestimmung der Zukunftsziele

- **Entwicklung von realistischen Zielen**
- **Zielvereinbarung durch breite Beteiligung**

## Entwicklungsphasen

### Phase 3: Strukturanpassung

- **Überprüfung und Optimierung der Verbandsstrukturen**
- **Überprüfung und Optimierung der Geschäftsstellenarbeit**
- **Entwicklung von Maßstäben zur Qualitätssicherung**

## Entwicklungsphasen

### Phase 4: Maßnahmenplanung und Umsetzung

- **Differenzierte Maßnahmenplanung zur konkreten Umsetzung nach festgelegten Qualitätsmaßstäben**

## Zwischenstand März 2011

- Erfassung der verbandlichen Strukturen
- Erkundung der Arbeitsbedingungen und Rahmenbedingungen einzelner Stützpunkte
- Einleitung Leitbildentwicklungsprozess  
(Workshop 1 am 26.02.2011, Workshop 2 am 21.05.2011)
- Bearbeitung inhaltlicher Themenschwerpunkte

## Die inhaltlichen Themen, die zur Zeit bearbeitet werden

Dennis Yaghobi	Sichtung Leitbilder im Schwimmsportbereich
Wolfgang Hein	Schwimmsport und ökologische Verantwortung
Stefanie Lindemann und Holger Timmermann	Führungsgrundsätze
Anje Heyer	Warum wir als Schwimmsportverband einen Beitrag zum Gemeinwohl leisten
Dagmar Hilbig	Leistungsbereitschaft als eine wesentliche Voraussetzung für ein gelingendes soziales Miteinander
Anna-Christine Schmidt	5 bis 10 Punkte zu einer tragfähigen Struktur / Rahmenbedingungen eines Landesleistungsstützpunktes
Vivien Neugebauer	Durch welche Angebote können wir einen Beitrag zur Integration leisten?
Erika Döhner	Welche Rolle spielt der Masterbereich in Zukunft für den Schwimmsport? (demografischer Wandel)
Dorte Wybrands	Wie erhöhen wir die Schwimmfähigkeit unserer Kinder / Rolle des Schwimmsports in Schule und Kindergarten
Rainer Meyer	Was bedeutet Fairplay und Respekt für uns im Leistungssport?

## Grundsätzliches zum Entwicklungsprozess

<b>Infrastruktur (Räume)</b>	<b>Nutzungen</b>
<b>Organisationsstruktur</b>	<b>Organisationskultur</b>



## Grundsätzliches zum Entwicklungsprozess

